GAMBAR RANCANGAN PEKERJAAN

Paket 2: Pengadaan Jasa Konsultansi Evaluasi atas Implementasi Pedoman dan Penyusunan Kebijakan Turunan *Finance, Accounting, Governance, Risk, Compliance* (FAGRC)

Pelaksanaan pengadaan barang dan jasa di lingkungan PT Aviasi Pariwisata Indonesia (Persero) mengacu pada Pedoman Nomor PD.DUX.01/06.02/05.03/2026.

Mengingat paket pengadaan ini merupakan pekerjaan jasa konsultansi yang bersifat kajian dan evaluasi, gambar rancangan pekerjaan tidak berupa gambar teknis konstruksi, melainkan disajikan dalam bentuk kerangka kerja yang menggambarkan ruang lingkup, tahapan pelaksanaan, dan hasil pekerjaan (deliverables).

Dokumen terlampir memuat gambaran ruang lingkup pekerjaan konsultansi yang mencakup kegiatan kajian, analisis, evaluasi, penyusunan rekomendasi, serta pemantauan implementasi sebagai bagian dari pendekatan pelaksanaan pekerjaan.

Pekerjaan ini dilakukan dari 3 aktivitas utama yang akan dilakukan selama 7 bulan

Kajian Penataan Portofolio & Penguatan Struktur Modal

- Analisis *strategic driver* & struktur portofolio seluruh workstream
- Penyusunan narasi strategis aksi korporasi (value creation, internal control, keselarasan agenda Superholding)
- Evaluasi & rekomendasi perencanaan aksi korporasi (legal, keuangan, perpajakan, proyeksi)
- Koordinasi lintas stream dan dengan konsultan/anggota grup InJourney terkait implementasi aksi korporasi
- Melalukan pertimbangan secara menyeluruh dari perspektif InJourney Holding (strategis, keuangan, operasional, hukum, tata kelola)
- Analisis risiko penataan portofolio & permodalan seluruh stream
- Penyusunan bahan presentasi & komunikasi strategis/executive summary seluruh stream
- Update dokumen Kajian Bersama selama masa persetujuan dengan Pemegang Saham/Stakeholders

Kajian Stream 4: Capital Structure Strengthening

- Identifikasi kebutuhan modal Holding & entitas grup
- Evaluasi opsi skema penguatan modal *(equity, debt-to-equity swap*)
- Analisis dampak terhadap kepemilikan, keuangan, efisiensi, regulasi, dan GCG
- Rekomendasi & penyusunan materi presentasi/komunikasi strategis

Monitoring Implementasi Aksi Korporasi

- Penyusunan tools monitoring (Project Charter, WBS, timeline, stakeholder matrix)
- Pemantauan progres berkala & koordinasi dengan tim internal/entitas grup
- Laporan evaluasi akhir: isu & hambatan, analisis dampak, rekomendasi tindak lanjut

Deliverables

Laporan Kajian Bersama Penataan Portofolio & Penguatan Struktur Modal Tahap 3	i. Long form document (Word) – analisis & substansi lengkap ii. Short form (PowerPoint) – ringkasan substansi kajian
Laporan Kajian Stream 4 – InJourney Capital Structure Strengthening	i. Long form document (Word) – analisis & substansi lengkap ii. Short form (PowerPoint) – ringkasan substansi kajian
Communication Documents	Untuk stakeholders selama proses kajian & implementasi.

- ***Project Governance Package***
- **Dokumen Pemantauan Implementasi**
- **Laporan Evaluasi Implementasi**

Pelaksanaan pekerjaan akan dilakukan selama 7 bulan